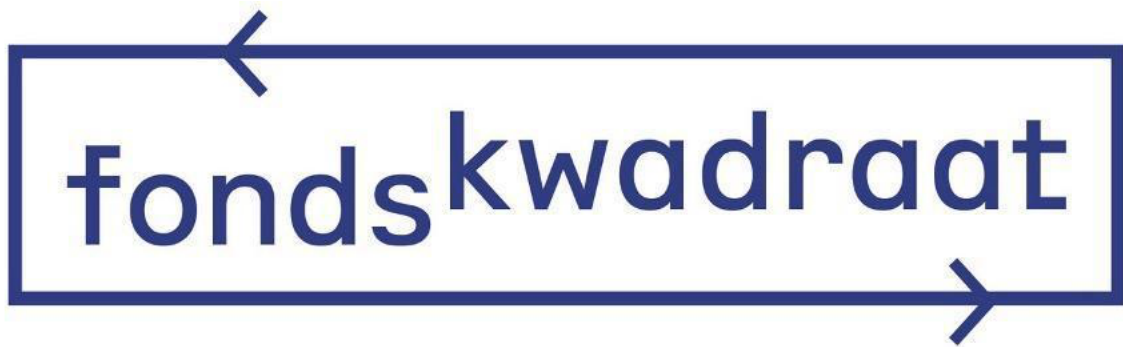




**investeert
in
talent.**

BELEIDSPLAN 2026 - 2028

'Banken vertrouwen kunstenaars niet. Fonds Kwadraat wel. Zonder ingewikkelde procedures verstrekt het renteloze leningen.' Gijs Bakker, ontwerper.

Deze uitspraak van Gijs Bakker is de basis van Fonds Kwadraat: toegankelijkheid, gunstige voorwaarden, een element van solidariteit en modern ondernemerschap.

Achtergrond

In 2026 bestaat Fonds Kwadraat 55 jaar. Al meer dan een halve eeuw verstrekt het met succes rentevrije leningen aan beeldend kunstenaars, fotografen en ontwerpers. In de sector ondersteuning van kunstenaars is in de afgelopen halve eeuw veel veranderd. Instellingen verdwenen, er kwamen nieuwe instellingen, er waren fusies en splitsingen, doelstellingen werden aangepast, de overheid trok zich gedeeltelijk terug en subsidies namen af. Klein en wendbaar als het is heeft het leningenfonds, eerst als Materiaalfonds en later als Fonds Kwadraat, vele onrustige en spannende perioden goed doorstaan. Het wist zich voortdurend aan te passen aan de veranderende omstandigheden zonder zijn oorspronkelijke doelstelling uit het oog te verliezen: het voor kunstenaars mogelijk maken om zelf te investeren en zo hun economische en financiële onafhankelijkheid te vergroten.

Sinds zijn oprichting in 1971 heeft Fonds Kwadraat eind 2025 zo'n 3.177 projecten gefinancierd voor een totaalbedrag van ruim € 11.652.108.

De leningen zijn bedoeld voor het maken en presenteren van nieuw werk, zoals voor een expositie of presentatie in binnen- of buitenland, een publicatie, een periode bij een van de werkplaatsen, een website voor archief en presentatie, of voor de aanschaf van apparatuur en gereedschap om nieuw werk te maken. Een lening kan ook aanvullend zijn op subsidie of ingezet worden als voorfinanciering van een project of opdracht. De maximale lening is € 6.000. De lening wordt in maandelijkse termijnen binnen drie jaar afgelost; versneld aflossen is altijd mogelijk.

Kwaliteit

Fonds Kwadraat kijkt waar kunstenaars behoefte aan hebben en speelt daarop in, terwijl het zijn oorspronkelijke doelstelling – ondersteuning van talentvolle kunstenaars – bewaakt. Kwaliteit blijft te allen tijde voorop staan; een deskundige adviescommissie toetst de aanvragen op de (artistieke) kwaliteit van het werk van de aanvrager en de haalbaarheid en relevantie van het project waarvoor de lening wordt aangevraagd.

Roulerend geld

Fonds Kwadraat beheert een kapitaal waaruit rentevrije leningen worden verstrekt. Een bedrag wordt uitgeleend, komt terug, en wordt weer aan een andere kunstenaar uitgeleend. Het geld rouleert en raakt nooit op. Zo heeft het fonds sinds zijn oprichting in 1971 eind 2025 zo'n 3.177 projecten gefinancierd met een totaalbedrag van ruim € 11.652.108.

Doelstellingen 2026 - 2028Stand van zaken

In 2024 en 2025 heeft Fonds Kwadraat een professionaliseringsslag gemaakt. Lange tijd werd de stichting geleid door één persoon, aangevuld met een aantal uren van een

freelance-medewerker. Dat maakte de stichting kwetsbaar. In 2024 is de financiële administratie uitbesteed aan Samen Financial Services. Verder is de organisatie uitgebreid met een bureaumedewerker voor 24 uur en een freelance communicatiemedewerker voor 5 uur per week. Hierdoor kan de directeur zich richten op groei van de stichting en de daarbij behorende fondsenwerving.

De leningen

Kunstenaars putten tegenwoordig uit verschillende bronnen om hun praktijk te financieren. Een rentevrije lening kan hier een belangrijk onderdeel van zijn. De lening stimuleert tegelijkertijd het cultureel ondernemerschap van kunstenaars. Nu verstrekt Fonds Kwadraat zo'n 100 leningen per jaar. Dat zouden er veel meer kunnen zijn. Fonds Kwadraat streeft naar 160 leningen per jaar van gemiddeld € 4.000 in 2028. Daarvoor zou het leenvermogen moeten toenemen van € 400.000 naar € 640.000.

Het fonds bereikt kunstenaars en ontwerpers door regelmatige berichtgeving op sociale media, samenwerking met partners (nu het Mondriaan Fonds, CBK Rotterdam en het VriendenLoterij Fonds), contacten met kunst- en designacademies (mails met informatie voor eindexamenstudenten en alumni), een jaarlijks speeddate evenement voor startende kunstenaars en aanwezigheid op openingen van tentoonstellingen en andere kunstevenementen.

Fondsenwerving

De komende jaren wil Fonds Kwadraat extra kapitaal werven om meer leningen te kunnen verstrekken. Hiervoor werkt Fonds Kwadraat samen met andere (subsidie)fondsen, particuliere donateurs en corporate sponsors.

De Geefkring

Fonds Kwadraat wil ook de komende vijftig jaar rentevrije leningen blijven verstrekken aan een groeiende groep kunstenaars. Hiertoe heeft het fonds in 2018 De Geefkring opgericht, een kring van kunstliefhebbers die Fonds Kwadraat met een financiële bijdrage ondersteunen. Het geld van een schenking raakt nooit op. Het wordt uitgeleend, komt terug en kan opnieuw worden uitgeleend aan een andere kunstenaar. Met een bedrag van bijvoorbeeld € 5.000 wordt zo niet één kunstenaar ondersteund, maar een veelvoud hiervan.

De leden van de Geefkring kunnen de artistieke praktijk van kunstenaars op de voet volgen. Fonds Kwadraat gaat met hen op atelierbezoek en naar previews van tentoonstellingen. Daarnaast organiseert het fonds diners op bijzondere locaties met (potentiële) schenkers en kunstenaars. Zo wordt er op een zeer informele en toegankelijke wijze gebouwd aan een netwerk van kunstliefhebbers en kunstenaars.

Fonds Kwadraat is door de Belastingdienst aangewezen als Culturele ANBI. Dit betekent dat de Geefwet van toepassing is, zodat schenkers extra belastingvoordeel genieten.

De mogelijkheden om te schenken zijn:

- € 5.000 of meer over vijf jaar, dat wil zeggen een periodieke schenking van € 1.000 per jaar of meer gedurende vijf jaar.
- Eén op één: een eenmalig bedrag van € 5.000 voor in eerste instantie een lening aan één kunstenaar, in overleg met de schenker.
- Een fonds op naam, vanaf € 20.000. De schenker kiest zelf de naam en bestemming.

Fonds Kwadraat streeft ernaar bestaande donateurs aan zich te binden en elk jaar nieuwe donateurs te werven. Dit doet het fonds door activiteiten voor donateurs te organiseren, zoals diners in aanwezigheid van kunstenaars en atelierbezoeken.

De komende jaren organiseert het fonds twee diners per jaar op een bijzondere locatie in aanwezigheid van kunstenaars die een lening hebben of hebben gehad. Daarnaast zijn er per jaar vier à vijf atelierbezoeken in verschillende steden in Nederland.

Partners

Fonds Kwadraat werkt samen met het Mondriaan Fonds, CBK Rotterdam en het VriendenLoterij Fonds. Kunstenaars die subsidie hebben ontvangen van het Mondriaan Fonds of CBK Rotterdam komen automatisch in aanmerking voor een lening als aanvullende financiering. De komende jaren wil Fonds Kwadraat de bestaande samenwerkingsverbanden bestendigen en nieuwe partners bij fonds betrekken.

Verbinding

Een belangrijke ambitie van Fonds Kwadraat is om verbindingen tot stand te brengen: tussen kunstenaars en kunstliefhebbers en tussen kunstliefhebbers onderling. Fonds Kwadraat werkt aan een inspirerend netwerk van particulieren die geïnteresseerd zijn in de kunst van nu en talentvolle kunstenaars, fotografen en ontwerpers.

Beheer vermogen

Omdat het uitgeleende geld een tijd niet beschikbaar is (een lening wordt in maandelijkse termijnen in maximaal drie jaar afgelost) heeft Fonds Kwadraat om steeds nieuwe leningen te kunnen verstrekken een bedrag als buffer nodig. Dit geld staat op twee verschillende spaarrekeningen. Er wordt niet belegd. Bureau Samen Financial Services verzorgt de financiële administratie en maakt de jaarrekening op. Bij het opmaken van de jaarrekening is er een extra controle op de financiële administratie. De penningmeester beheert en controleert de bankrekeningen en bepaalt het financiële beleid.

De organisatie

Bestuur

Het bestuur van Fonds Kwadraat heeft de leiding over de stichting en is verantwoordelijk voor het beheer van het vermogen.

In de praktijk is de directeur verantwoordelijk voor de uitvoering van taken, waarbij de bestuursleden ondersteunen, met name op het gebied van fondsenwerving door het leggen en onderhouden van warme contacten en het openen van deuren voor nieuwe relaties. Op verzoek van de directeur zullen bestuursleden ook deelnemen aan afspraken met (potentiële nieuwe) fondsen, prospects, corporate sponsors, en binnenkort aan gesprekken met het Ministerie van OC&W.

In 2026 bestaat het bestuur van Fonds Kwadraat uit de volgende leden:

	1e termijn	2e termijn
Gabriel Lester (voorzitter)	11 sept '23 – 10 sept '26	
Remco Mol (penningmeester)	1 okt 2025 - 1 okt 2028	
Sabrina Kamstra	11 sept '23 – 10 sept '26	10 sept '26 - 10 sept '29
Mary Hessing	19 april '22 – 18 april '25	18 april '25 - 10 sept '26

Commissie

De adviescommissie van Fonds Kwadraat bestaat in 2026 uit de volgende leden:

- Tirzo Martha
- Titia Voûte
- Rosanne van Wijk
- Sjoerd Knibbeler

De commissie toetst vijf keer per jaar de binnengekomen aanvragen voor een rentevrije lening. Bij de beoordeling van de aanvragen hanteert de commissie de volgende criteria:

- CV (professionaliteit)
- Werk (ontwikkeling, positionering, werkveld)
- Project (artistiek inhoudelijke kwaliteit, motivatie, ontwikkelvermogen, relevantie, haalbaarheid, duurzaamheid, draagvlak)
- Financiële verantwoording en het dekkingsplan (hoe wordt de lening terugbetaald?)

Bureau

Gili Crouwel (directeur, 36 uur per week)

Joes Hamelink (bureaumedewerker, 24 uur per week)

Evi Boits (communicatiemedewerker, 5 uur per week freelance)